



Die Finanzabteilung als Vorreiter für Digitalisierung: Viel Anerkennung durch den ORS Group Vorstand für die integrierte Planung

Die Ablöse historisch gewachsener Systeme ist immer ein Kraftakt. Die Finanzabteilung bei der ORS Group übernimmt hier die Vorreiterrolle im Unternehmen und digitalisiert gemeinsam mit smartPM.solutions Analyse, Planung, Risikomanagement, Reporting und HR mit einem einzigen, vollintegrierten System. Das Resultat: hochzufriedene Nutzer:innen und Entscheider:innen, die sich auf Kerntätigkeiten konzentrieren, Zeitgewinne durch Automatisierung, 100 % Datenvertrauen und Agilität. Der Finanzleiter bleibt visionär und peilt im nächsten Schritt die Integration von Künstlicher Intelligenz an.



Über die ORS Group

Die ORS garantiert Content-Anbietern die Übertragung von Audio- bzw. audiovisuellen Angeboten via Terrestrik, Satellit und Kabel sowie auch IP Services und Streaming Lösungen.

Unter der Marke „simpliTV“ betreibt die ORS comm selbst eine TV-Plattform, die TV-Konsumenten via Antenne und SAT zur Verfügung steht. Für weitere Informationen: <http://www.ors.at>

FAKTEN ZUR ORS:

Gründung: 2005
Mitarbeiter: 180
Umsatz: € 103 Mio.
Sitz: Wien, AT

“

**Markus Scholler, Leiter Finanzen
& Controlling, Prokurist, ORS Group:**



„Seit wir unser finanzielles Reporting-System modernisiert haben, erhalten wir viel Anerkennung seitens unseres Vorstands dafür.“

Mittlerweile planen wir integriert in einem einzigen System, was uns signifikant mehr Zeit für wertschöpfende Tätigkeiten verschafft. Als nächsten Schritt haben wir KI-basierte Planung auf dem Radar.“

AUSANGSITUATION

In der Finanzabteilung der ORS Group erfolgte die **komplette Planung in Excel**. Excel-Files wurden aufbereitet und an die Kostenstellenverantwortlichen geschickt, Planungen eingegeben, Rückmeldung eingefordert, erneut zurückgeschickt und aktualisiert.

Diese Strukturen waren eingespielt, aber administrativ aufwendig. Aufgrund der Komplexität konnten Fehler nicht vollständig ausgeschlossen werden. Die für die Datenvorbereitung aufgewendete Zeit wäre besser in die Steuerung und das Empfehlungsmanagement investiert.



“

Christoph Greiner, Financial Controller & Projektleiter, ORS:



„Wir haben vor Einführung der integrierten Controllinglösung für jeden Forecast und für jedes Budget ungefähr 5 bis 8 Personentage benötigt, um die entsprechenden Files mit den IST-Daten aufzubereiten und diese den aktuellen Planungen gegenüberzustellen. Jetzt benötigen wir für die Datenvorbereitung nur noch einen halben Personentag und dieser dient lediglich dazu, die Daten auf Vollständigkeit zu überprüfen.“

Wir ersparen uns durch das integrierte Tool auch die Konsolidierung der Daten. Das heißt, der Zeitaufwand von 3 bis 5 Personentagen in diesem Bereich fällt auch völlig weg. Damit verbringen wir jetzt 0 Personentage, weil das automatisch vom System berechnet wird.“

PROJEKTZIELE

- › **Qualitätssteigerung** der Daten, agilere Entscheidungen
- › **Verbesserung der Forecast-Qualität**
- › **Zeitersparnis durch Automatisierung, Konzentration auf Wertschöpfendes**
- › **Verbesserung der Zusammenarbeit** zwischen Abteilungen
- › **Umfassende Information des Managements** durch ein **Financial Cockpit, HR-Planung & Reporting** neu aufstellen
- › **Steuerung der Zugriffsrechte** für Kostenstellenverantwortliche und Bereichsleiter
- › **Erweiterungsmöglichkeit der Softwarelösung zu vollintegrierter Planung**

PROJEKTUMSETZUNG

- › **Februar bis August 2020 – Umsetzung des Management Cockpits:** Umfangreiche Dashboarding & Reporting Funktionen sowie die HR-Planung für verschiedene Managementebenen wurden aufgebaut. Schon während der Implementierung arbeiteten die User aktiv im neuen System.
- › **Juli bis Dezember 2020 – Implementierung des Risikocontrollings und der integrierten Finanzplanung** mit Erweiterung der Kostenstellen
- › **Jänner bis Juli 2021 – Kostenrechnung wurde mit Unterstützung von smartPM Beratern neu aufgebaut und vereinfacht.** Das alte System (TM1) wurde durch eine modernere Controlling-Technologie ersetzt. Technologiebasis Unit4 FP&A (prevero); SaaS.
- › **Juli bis November 2021 - Implementierung eines umfassenden Projekt-Portfolio-Controllings:** Erfassung neuer Projekte, Zeitplanung, Ressourcenplanung, Kostenplanung und zugehöriges Reporting, Portfolioberichte, Projektberichte, Risikomanagement



Christoph Greiner, Financial Controller & Projektleiter Finance 4.0, ORS:



„Während des gesamten Planungsprozesses können Bereichsleiter:innen und Kostenstellenverantwortliche, aber auch die gesamte Top-Management Ebene in das integrierte System schauen und sehen, wo wir uns hin entwickeln. Jede Eingabe, die wir durchführen, wird sofort für alle sichtbar. Wir haben es jetzt wirklich geschafft, auch unsere Kostenstellenverantwortlichen und unsere Bereichsleiter:innen in das Tool reinzubringen und man glaubt es fast nicht, aber die haben wirklich Spaß damit zu arbeiten. Sie verstehen die Zahlen viel besser, sie erhalten weit mehr Informationen als sie davor hatten, denn in den Excel Files sind die Informationen relativ beschränkt. In Unit4 FP&A (prevero) haben sie die Möglichkeit sehr tief einzutauchen, aber auch die Möglichkeit sich einen sehr oberflächlichen Blick zu verschaffen. D.h. die Bereichsleitung und die Kostenstellenverantwortlichen beginnen wirklich zu steuern.“

FAZIT & LEARNINGS aus dem Projekt

- › Ursprünglich skeptischer **Vorstand ist von neuem System begeistert** – großes Datenvertrauen, schnelle und umfassende Erfolge, sicheres Entscheiden. Die Finanzabteilung hat Vorbildwirkung für die anderen Unternehmenseinheiten der ORS Gruppe. Die Beharrlichkeit des Finance Teams in Hinblick auf ein neues System zahlte sich aus.
- › **Viel Zeitersparnis durch Automatisierung von Prozessen:** Insgesamt bis zu 13 Personentage Zeitersparnis pro Forecast/Budgetierung/Konsolidierung.
- › **Das rasche und eigenständige Arbeiten im integrierten System entlastet das Unternehmen.** Bisher wurden die smartPM Module für die Bereiche Projektcontrolling, Risiko- und HR-Planung, integrierte Planung & Reporting implementiert.
- › Neue Denkweisen und Strukturen können etabliert werden. Hilfreich dabei war und ist das erfahrene Berater-Team der smartPM.solutions.



Christoph Greiner, Financial Controller & Projektleiter Finance 4.0, ORS:



„Im Laufe des Projekts hatten wir natürlich auch große Lerneffekte. Die Planung an sich hat bei uns immer gut funktioniert, aber nur weil etwas gut funktioniert muss es nicht automatisch gut sein. Vor der Umstellung auf das integrierte System waren wir relativ wenig inhaltlich in der Thematik drin und haben viel Zeit mit administrativen Themen rundherum verbracht. Durch die Berater:innen der smartPM.solutions haben wir die Möglichkeit bekommen, uns in neues Denken und Strukturen einzuarbeiten. Es sind immer wieder neue Wege aufgezeigt worden, wir haben unser vorhandenes System und unsere vorhandene Denkweise etwas aufbrechen können und sind viele neue Wege gegangen, haben viele neue Sachen geschaffen und bisher erweisen sie sich als sehr gut.“

KUNDENMEINUNG ZUR ZUSAMMENARBEIT MIT smartPM

“

**Markus Scholler, Leiter Finanzen
& Controlling, Prokurist, ORS:**



„Besonders zufrieden sind wir mit der „Alles ist möglich“ Mentalität von smartPM.solutions, d.h. alle unsere Anforderungen werden gehört und passend zu unserem Unternehmen umgesetzt, die Erreichbarkeit und fachliche Kompetenz aller Berater:innen sind Top.“

“

**Christoph Greiner, Financial Controller
& Projektleiter Finance 4.0, ORS:**



„An der Zusammenarbeit mit smartPM haben mich hauptsächlich zwei Dinge begeistert. Das eine ist, dass uns für jede Problemstellung ein/e passende/r Expert:in zur Verfügung gestellt wurde. Egal ob gerade die Kostenrechnung Thema war oder das Personalcontrolling. Wir haben immer den/die passende/n Expert:innen dafür bekommen. smartPM ist sehr breit aufgestellt. Wir haben uns überall und zu jeder Zeit sehr wohl gefühlt und wir haben mit jedem ein gutes Verhältnis auf Augenhöhe. Ich bin seit 10 Jahren in der Projektleitung und im Projektmanagement und so eine umfängliche Lösung und Beratung und auch so ein angenehmes Wohlfühlen muss ich ganz ehrlich sagen hatte ich bis jetzt selten. Das macht die tägliche Arbeit natürlich um einiges angenehmer, man kann immer anrufen, nachfragen und man bekommt Antworten und Lösungen vorgeschlagen. Man fühlt sich durchgehend gut aufgehoben und das ist ein sehr angenehmes Gefühl.“



Die smartPM Produktfamilie: Wächst mit Ihren Anforderungen

Integrierte Finanzplanung			
Go-to-market & Produkt <ul style="list-style-type: none"> ✓ Go-to-market Planung ✓ Produkt Controlling 	Vertrieb <ul style="list-style-type: none"> ✓ Vertriebsanalyse ✓ Vertriebssteuerung und -optimierung ✓ Presalessteuerung und -optimierung 	Marketing <ul style="list-style-type: none"> ✓ Marketingcontrolling ✓ Analytisches CRM 	Angebot & Nachfrage <ul style="list-style-type: none"> ✓ Sales & Operations ✓ Beschaffungs-/Einkaufscontrolling ✓ Steuerung von Beratungsteams ✓ Projektportfolio-Controlling ✓ Personalcontrolling
Risikomanagement			
Konsolidierung & Compliance			

Noch Fragen?

Wir freuen uns auf ein Experten-gespräch mit Ihnen!

Termin direkt im [Online-Kalender wählen >>](#)